

## Tartu Ülikooli Ida-Virumaa strateegia 2025-2030

### Sissejuhatus

Tartu Ülikool (edaspidi: ülikool) rahvusülikoolina on kogu Eesti ülikool. Ida-Virumaa on üks Eesti arengu peamisi piirkondi nii üldises kui ka regionaalpoliitilises mõttes. Lähiaastatel on maakonna tähelepanu keskmes kaks mahukat reformi: üleminek eestikeelsele üldharidusele ja CO<sub>2</sub>-neutraalse majanduse kujundamine koos kaasnevate sotsiaal-kultuuriliste siiretega.

Muutuste tausta moodustab kompleksne ja ülejäänud Eestist osaliselt eristuv probleemistik, mille saab peamiste arengudokumentide põhjal<sup>1</sup> kokku võtta järgmiselt:

- **majanduse ühekülgsus ja ajalooline sõltuvus põlevkivisektorist** (nii töökohtade kui ka kvalifitseeritud tööjõu nappus ja vajadus majanduse mitmekesistamise järele, vähene kapitali kättesaadavus; naiste väiksem tööhõive jms);
- **rahvastiku vähenemine** (väljaränne ja elanikkonna vananemine);
- **sotsiaalsed ja lõimumisprobleemid** (vajadus eri rahvusest inimeste lõimimise ja ühiskonnarühmade suurema sidususe järele, suhteliselt väike kodaniku- ja ettevõtlusaktiivsus ning kultuuriosalus; sotsiaalteenuste võrgustiku puudulikkus);
- **keskkonna- ja terviseprobleemid** (põlevkivitööstuse pärandist tulenevad keskkonna- ja tervisekahju);
- **elukeskkond** (elamumajanduse mahajäämus võrreldes teiste piirkondadega);
- **ligipääsetavus** (transpordiühenduse puudulikkus).

Niisugune olukord ja arenguvajadused seavad ülesanded ja võimalused nii Tartu Ülikoolile tervikuna kui ka spetsiifiliselt Narva kolledžile, kes esindab ülikooli Ida-Virumaal. **Selles dokumendis esitatakse kooskõlas Tartu Ülikooli arengukavaga ülikooli peamised Ida-Virumaaga seotud teemavaldkonnad, tegevussuunad, eesmärgid, konkreetsed tegevused ja tulemusnäitajad aastaks 2030. Muu hulgas on strateegia ülesanne luua ülikooli üksuste tööjaotus- ja koostööraamistik nii strateegia ajaks kui ka pärast reformideks saadud rahastuse lõppemist.**

Ülikooli peamine esindaja Ida-Virumaal on **Narva kolledž**, mille tähtsaimad põhikirjalised ülesanded on taseme- ja täiendusõppe korraldamine kasvatus- ja sotsiaalteadustes ning piirkonna arengu ja riikliku lõimumispoliitika toetamine, sh piirkonnale vajalike spetsialistide ettevalmistus. Lisaks õppe-, teadus- ja kogukonnatööle loob Tartu Ülikool maakonnas

---

<sup>1</sup> [Ülevaade regionaalse arengu tegevuskava elluviimise 2023. aastal](#). Regionaal- ja Põllumajandusministeerium; [Ida-Viru maakonna arengustrateegia 2023-2035](#). Ida-Virumaa Omavalitsuste Liit; [Õiglase ülemineku territoriaalne kava](#). Euroopa Komisjon.

väärtust teadmussiirde ja ettevõtlussuhete kaudu ning õiglase ülemineku fondi (edaspidi: ÕÜF) toel arendatakse kolledžis ettevõtluse ja infotehnoloogia (edaspidi: IT) õppekavu.

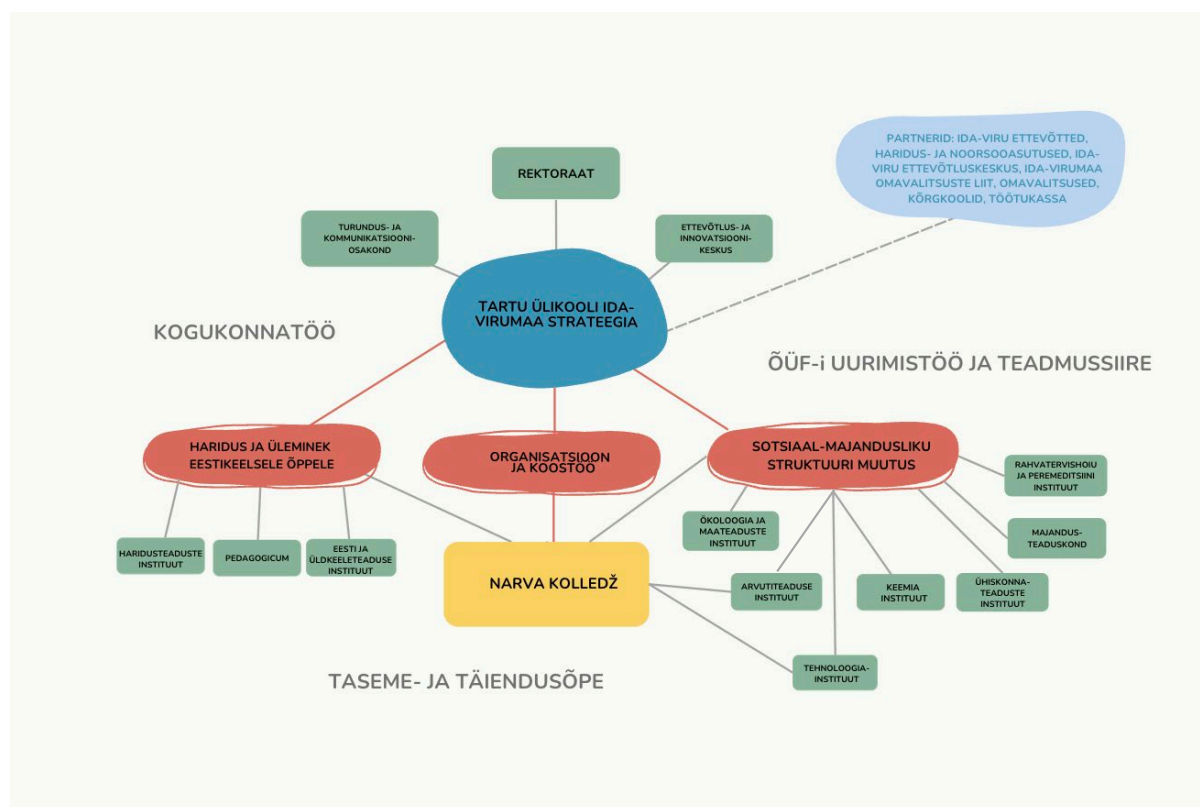
## Strateegia üldeesmärgid

Tartu Ülikooli siht on osaleda senisest aktiivsemalt Ida-Virumaa ulatuslike sotsiaal-majanduslike muutuste protsessis eeskätt hariduses eestikeelsele õppele üleminekul ning mitmekesise ja CO<sub>2</sub>-neutraalse majandusmudeli kujundamisel. Selleks oleme seadnud kaks võtmenäitajat võrdluses 2021.–2024. aasta keskmisega:

- kahekordne Narva kolledži lõpetajate arv;
- kolmekordne Ida-Virumaa partneritega sõlmitud ettevõtluslepingute rahaline maht.

Joonisel on võetud kokku strateegia suuremad teemavaldkonnad ja nende elluviimises osalevad ülikooli üksused.

Joonis. Tartu Ülikooli Ida-Virumaa regionaalstrateegia teemad ja osalised



# 1. TEEMAVALDKOND. Formaal- ja mitteformaalharidus. Üleminek eestikeelsele õppele

Tartu Ülikooli järgmise viie aasta esimene on toetada kõikide haridusasutuste üleminekut eestikeelsele õppele. Hõlmatud on nii koolieelsed lasteasutused ja koolid, mille õppekeel on olnud vene keel, kui ka eesti õppekeelega koolieelsed lasteasutused ja koolid, kus õpivad eesti keelest erineva emakeelega lapsed ja noored.


Ülikooli Narva kolledž pakub taseme- ja täienduskoolitust õpetajakoolituse ja noorsootöö vallas. Peamised sihtrühmad on tulevased ja juba töötavad haridus- ja noorsootöötajad, haridustöötajad (koolieelsete lasteasutuste ja koolide keele-, klassi- ning loodus- ja täppisteaduste õpetajad) ja haridusasutuste tugitöötajad (logopeedid, psühholoogid, sotsiaalpedagoogid jne). Õppe eesmärk on võimestada üleminekut eestikeelsele õppele ning toetada õpetajaid ja õppijaid selles protsessis. Õpe on teaduspõhine ja selles jagatakse koostöös kohalike haridusasutustega muu hulgas piirkondlikke kogemusi.



Viimastel aastatel on suuresti muutunud sissastujate ja täiendusõppes osalejate profiil – üha rohkem on karjääripöörajaid, sh neid, kel puudub eelnev filoloogiline taust. See nõuab õppekavade muutmist ja kaasajastamist, et õpetajakoolituse lõpetajatel oleks piisav ettevalmistus lasteaias või koolis töötamise alustamiseks ning teadmised ja oskused pikemaajaliseks enesehoiuks ja -arenguks.




Kõigeks selleks on vajalikud analüüsid ja uuringud, mille tegemiseks saab kaasata Narva kolledži ja ülikooli teiste üksuste õppejõudude ning üliõpilaste teaduspotsentiaali.

## Tegevussuund 1.1. Narva kolledži õppekavade ja õppetöö arendamine

Eesmärk: kolledži õppekavad on kaasaegsed ja vastavad maakonna vajadustele.

	<p><b>Tegevus 1.1.1</b></p> <p>Arendatakse õpetajate ja noorsootöötajate õpetamist.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kolledži formaal- ja mitteformaalhariduse õppekavasid analüüsitakse ja arendatakse järjepidevalt.</li><li>• Õpetajahariduses, noorsootöö ning lõimitud aine- ja keeleõppe valdkonnas selgitatakse välja uute bakalaureuse- ja magistriõppekavade ning mikrokraadiprogrammide loomise vajadus ja võimalused.</li></ul>
---	---




	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Narva kolledži haridusvaldkonnas on vastuvõetavate üliõpilaste arv aastas 200.</p> <p>Kolledži olemasolevad õppekavad on kaasajastatud.</p> <p>Sihtrühmade vajadustest ja õppimisvõimaluste laiendamisest on saadud ülevaade. Kõigis kolledžis õpetatavates suundades arendatakse ressursi ning tööturu nõudluse olemasolul välja bakalaureuse- ja magistriõppekavad, vajaduse korral ka mikrokraadiprogrammid, mis vastavad tööturu vajadustele.</p>
	<p><b>Vastutav üksus</b></p> <p>Sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž<sup>2</sup></p>

	<p><b>Tegevus 1.1.2</b></p> <p>Soodustatakse Eesti-sisest õpirännet.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Narva üliõpilastele korraldatakse õpirändeprogrammi „Tartu aken“.</li> <li>• Üliõpilastele pakutakse praktikavõimalusi üle Eesti.</li> <li>• Haridusteaduste instituudi ning eesti ja üldkeeleteaduse instituudi üliõpilastele pakutakse praktikavõimalusi Ida-Virumaal.</li> </ul>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Üliõpilased kasutavad õpirändevõimalusi.</p> <p>Praktikavõimaluste valik on laienenud.</p>
	<p><b>Vastutavad üksused</b></p> <p>Humanitaarteaduste ja kunstide valdkond: eesti ja üldkeeleteaduse instituut; sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž, haridusteaduste instituut</p>

<sup>2</sup> Lisaüliõpilaste koolitamise ressursivajadus tuleb eraldi kokku leppida.




## Tegevussuund 1.2. Haridus- ja noorsootöötajate ning haridusasutuste tugitöötajate täiendusõpe

Eesmärk: Tartu Ülikool on Ida-Virumaa haridus- ja noorsootöötajate ning haridusasutuste tugitöötajate jaoks peamine arengupartner.

	<b>Tegevus 1.2.1</b> Koostöös Narva kolledži ja teiste ülikooli instituutidega selgitatakse välja haridus- ja noorsootöötajate ning haridusasutuste tugitöötajate ootused ja vajadus täienduskoolituste, sh mikrokraadiprogrammide järele Ida-Virumaal. Koostatakse tugeva eesti keele õppe toega programmid, mida pakutakse haridusasutustele, kaasates ülikooli institute ja Ida-Virumaal tegutsevaid kõrgkole.
	<b>Tulemused ja mõõdikud</b> Täienduskoolituste ootused ja vajadus on välja selgitatud. Programmid on ette valmistatud ja sihtrühmi on teavitatud. Igal aastal pakutakse vähemalt kaheksat arenguprogrammi või koolitust.
	<b>Vastutavad üksused</b> Sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž, haridusteaduste instituut




## Tegevussuund 1.3. Haridusasutuste arendamine

Eesmärk: Tartu Ülikool toetab järjekindlalt formaal- ja mitteformaalharidust pakkuvate asutuste juhtimiskultuuri paranemist Ida-Virumaal.

	<b>Tegevus 1.3.1</b> Töötatakse välja arengu- ja mentorlusprogrammid, mis aitavad formaal- ja mitteformaalharidust pakkuvates asutustes juurutada kaasaegset õpikäsitlust ning toetada neid üleminekul eestikeelsele õppele. Tähelepanu keskmes on <ul style="list-style-type: none"><li>• juhtide juhtimisoskused ja keeleoskus,</li><li>• mitmekeelne ja -kultuuriline õpikeskkond,</li><li>• lasteaedade väärtuskultuuri kujundamine,</li><li>• kahesuunaline õpirände ja töövarju programm.</li></ul>
	<b>Tulemused ja mõõdikud</b> Koolimeeskondade arengu- ja mentorlusprogrammid on välja töötatud. Igal aastal pakutakse koolimeeskondadele vähemalt kahte programmi.
	<b>Vastutavad üksused</b> Pedagogicum, eetikakeskus, sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž

## Tegevussuund 1.4. Narva kolledži teadusvõimekuse arendamine haridusvaldkonnas

Eesmärk: Narva kolledžis suureneb õppetöö teaduspõhisus haridusvaldkonnas ning uuritakse Eesti ja Ida-Virumaa päevakohaseid haridusteemasid.

	<p><b>Tegevus 1.4.1</b></p> <p>Koostöös teiste haridusvaldkonnas tegutsevate üksustega tugevdatakse kolledži formaal- ja mitteformaalhariduse teemalist teadustööd.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Luuakse kõrgetasemeline uurimisrühm, kes uurib Ida-Virumaaga seotud haridusteemasid ja/või keelelist üleminekut.</li><li>• Teadustöösse kaasatakse tasemeõppe üliõpilasi ja doktorante.</li><li>• Korraldatakse kirjutamislaagreid, millega toetatakse teadustööde avaldamist ja grantide taotlemist.</li></ul>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Narva kolledžis on loodud pikaajalised eeldused professuuri loomiseks.</p> <p>(Kaas)juhendatavaid doktorante on aastas vähemalt kaks.</p> <p>Teadustöösse kaasatakse aastas vähemalt kümme üliõpilast.</p> <p>Kõrgetasemelisi haridusteemalisi teaduspublikatsioone ilmub aastas vähemalt kuus.</p> <p>Saadud on vähemalt kaks teadusgranti.</p>
	<p><b>Vastutavad üksused</b></p> <p>Pedagogicum; sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž<sup>3</sup></p>

<sup>3</sup> Uute teadusalgatuste lähema 5–10 aasta ressursivajadus tuleb eraldi kokku leppida.

## 2. TEEMAVALDKOND. Sotsiaal-majandusliku struktuuri muutus




Eesti majandusarengu üldiste eesmärkide kõrval mõjutab Ida-Virumaad tugevalt ka üleminek CO<sub>2</sub>-neutraalsele majandusele, mis tingib vajaduse suurte muudatuste järele. Lähema 5–10 aasta jooksul on ette näha pigem töökohtade arvu vähenemist: uued töökohad ei korva neid, mis kaovad.

Muutustega kohanemiseks ja uues suunas liikumiseks tuleb Ida-Virumaal laiendada tasemeõppes pakutavate majanduse mitmekesistamisega seotud erialade valikut ja pakkuda piirkonna vajadustele vastavat täienduskoolitust. Tartu Ülikool soovib teha igakülgsed koostööd uuendusmeelsete ja suuremat lisandväärtust loovate ettevõtetega.

Ülikooli Ida-Virumaal tehtava ettevõtluskoostöö maht vajab suurendamist. Ida-Virumaa osakaal Eesti sisemajanduse kogutoodangus on 2023. aasta andmetel 6,8%, Ida-Viru ettevõtluslepingute kogumaht Tartu Ülikooli portfellis oli aastatel 2021–2024 aga kõigest 2% (kokku 468 990 eurot). ÖÜF-i rahastus loob hea aluse selle mahu suurendamiseks.




### Tegevussuund 2.1. Tartu Ülikooli jõulisem osalus riigi Ida-Viru-poliitika kujundamises

Eesmärk: Tartu Ülikool edastab Vabariigi Valitsusele ja rahvusvaheliste võrgustike kaudu Euroopa Liidule järjepidevalt Ida-Viru-teemalisi ettepanekuid.

	<b>Tegevus 2.1.1</b> Koostatakse teaduspõhiseid Ida-Viru-teemaliste ettepanekute pakette ja edastatakse neid järjepidevalt eri tasanditel: <ul style="list-style-type: none"><li>• Vabariigi Valitsusele ja Riigikogule Ida-Viru poliitika kujundamiseks,</li><li>• Euroopa Liidu järgmiseks eelarveperioodiks.</li></ul>
	<b>Tulemused ja mõõdikud</b> Ülikooli ettepanekute paketid on edastatud nii riiklikul kui eeskätt võrgustike kaudu ka Euroopa Liidu tasandil. Asjaomased otsustuskogud on ettepanekud arvesse võtnud.
	<b>Vastutavad üksused</b> Rektoraat; sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž


## Tegevussuund 2.2. IT-õppe ja -teaduse arendamine Narva kolledžis

Eesmärk: Ida-Virumaa majanduse mitmekesistamiseks suurendab Tartu Ülikool Narvas IT-õppe pakkumist ja tagab koostöös loodus- ja täppisteaduste valdkonna üksustega IT-uringuid tehes IT-õppe teaduspõhisuse.



	<p><b>Tegevus 2.2.1</b></p> <p>Kaasajastatakse olemasolevaid IT-rakenduskõrghariduse õppekavasid ja suurendatakse tudengite arvu.</p> <p>Alustatakse magistriõppekava „Robotika ja andmeteaduse rakendused“ vastuvõttu ja õpetamist.</p> <p>Alustatakse teadusuuringuid suurandmete ja robotika teemal koos loodus- ja täppisteaduste valdkonna üksustega.</p>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Narva kolledžis võetakse IT ja ettevõtlusega seotud rakenduskõrgharidus- ja magistriastmele vastu 75 üliõpilast.</p> <p>Aastas ilmub vähemalt üks IT-teemaline teaduspublikatsioon, mille autor(id) on Narva kolledži töötaja(d).</p> <p>Aastas tehakse ettevõtetega koostööd vähemalt 50 000 euro suuruses mahus.</p>
	<p><b>Vastutavad üksused</b></p> <p>Sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž, loodus- ja täppisteaduste valdkond: tehnoloogiainstituut, arvutiteaduse instituut</p>




## Tegevussuund 2.3. Tartu Ülikooli teadmussiirde tõhustamine Ida-Virumaal


Eesmärk: Tartu Ülikool on Ida-Viru teadusmahukate ettevõtete ja teiste huvirühmade (kohalikud omavalitsused (edaspidi: KOV-id), katusorganisatsioonid) peamine ettevõtluskoostöö- ja innovatsioonipartner.



	<p><b>Tegevus 2.3.1</b></p> <p>Ülikooli ettevõtlus- ja innovatsioonikeskuse kaudu suurendatakse ülikooli uurimisrühmade ning Ida-Viru ettevõtete koostööd. Ülikool palkab Ida-Virumaale ettevõtluskoordinaatori.</p> <p>Ülikooli teadmussiirde aastaeesmärkides lepatakse järjepidevalt kokku ka Ida-Viru puudutavad eesmärgid, millele ülikool keskendub eraldi.</p> <p>Koostatakse analüüs ja töötatakse välja motivatsiooniskeem, et ergutada ülikooli teadlasi Ida-Virumaaga seotud teadusteamadega tegelema.</p> <p>Jätkatakse ja laiendatakse ülikooli teadmussiirdedoktorantuuri ja -magistrantuuri Ida-Viru organisatsioonides.</p> <p>Ida-Viru ettevõtetes pakutakse Tartu Ülikooli üliõpilastele süsteemselt praktikakohti ja võimalusi teha Ida-Viru-teemalisi uurimistöid.</p>
---	--






	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Ettevõtluslepingute maht kolmekordistub võrreldes 2021.–2024. aastate keskmise mahuga. Sisulist koostööd tehakse vähemalt kümne ettevõttega.</p> <p>Välja on töötatud süsteem, millega motiveerida ülikooli töötajaid tegelema Ida-Viru teemadega.</p>
	<p><b>Vastutavad üksused</b></p> <p>Ettevõtlus- ja innovatsioonikeskus; õppeosakond; sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž</p>

	<p><b>Tegevus 2.3.2</b></p> <p>Toetatakse üleminekut taastuvenergiale ja energeetika hajuslahendustele.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Töötatakse välja rohelise vesiniku tootmise tehnoloogia, millega salvestada fotoelektriliste elementide ja tuulegeneraatoritega toodetavat taastuvelektrit.</li> <li>• Arendatakse välja CO<sub>2</sub> ja H<sub>2</sub>O koosredutseerimise reaktorid sünteesgaasi tootmiseks.</li> <li>• Arendatakse välja plahvatuskindlad õhukesekihilised komplekshüdriid-vesinikusalvestid ja ammoniaagi kõrgtemperatuurised sünteesireaktorid.</li> <li>• Koostöös Eesti Energiaga (ja tema rahastamisel) luuakse demolabor, kus hakatakse koolitama Ida-Viru uusi rohelise energeetika spetsialiste.</li> </ul>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Ilmunud on 12 energeetikateemalist publikatsiooni.</p> <p>Ettevõtluslepingute maht ulatub 300 000 euroni.</p>
	<p><b>Vastutav üksus</b></p> <p>Loodus- ja täppisteaduste valdkond: keemia instituut</p>




	<p><b>Tegevus 2.3.3</b></p> <p>Tehakse keemiliste protsessidega väärimise ja kriitilise toorme alast teadustööd.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Töötatakse välja elektrokeemilise sadestamise tehnoloogia haruldaste muldmetallide ekstraheerimiseks ja järelpuhastamiseks.</li> <li>• Töötatakse välja sadestatud haruldastest muldmetallidest ülipuhtas vesinikus nanopulbrite katoode dispergeerimise uudne meetod.</li> <li>• Koostatakse täielik ülevaade Ida-Virumaa tahketest jäätmetest, sh antakse üldhinnang nende kasutuselevõtu võimalustele.</li> <li>• Koostöös ettevõtetega tehakse tahkete jäätmete koostise ja heterogeensuse uuringud, alustades ettevõtete jaoks kõige atraktiivsematest materjalidest.</li> </ul>
---	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koostöös ettevõtetega leitakse uusi lahendusi jäätmete väärimiseks keemia-, ehitusmaterjali- ja väetisetööstuses.</li> <li>• Jäätmete taaskasutusega vähendatakse keskkonnareostust ja arendatakse ringmajandust.</li> </ul>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Ilmunud on 26 tehnoloogiateemalist publikatsiooni.</p> <p>Ettevõtluslepingute maht ulatub 1 200 000 euroni.</p>
	<p><b>Vastutavad üksused</b></p> <p>Loodus- ja täppisteaduste valdkond: keemia instituut, ökoloogia ja maateaduste instituut</p>

	<p><b>Tegevus 2.3.4</b></p> <p>Ida-Viru siirdeprotsesside seire ja analüüsi uurimisrühmades töötatakse välja muutuste jälgimise meetodika ja katsetatakse seda. Selle komponendid on</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• piirkondlik oskuspõhine tööjõu seire ja prognoosi mudel (koostöös Kutsekojaga),</li> <li>• tehnoloogiamahukate ettevõtete hindamise meetodika,</li> <li>• tervisebaromeeter,</li> <li>• elanikkonna innovatsioonipotentsiaali ja haavatavuse seire mudel,</li> <li>• (Tallinna Tehnikaülikool: ettevõtete ärimudelite muutuste ja innovatsiooni jälgimise meetodika).</li> </ul>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Mudelid ja meetodika on loodud ning Ida-Viru huvirühmade ja ÕÜF-i haridus- ja teadusmeetme juhtkomisjoniga läbi räägitud.</p> <p>Kohalike huvirühmade esindajad oskavad uut meetodikat edasiste muutuste protsesside analüüsiks rakendada.</p> <p>Kaasatud on kolm doktoranti.</p> <p>Ilmunud on seitse teaduspublikatsiooni.</p>
	<p><b>Vastutavad üksused</b></p> <p>Sotsiaalteaduste valdkond: ühiskonnateaduste instituut, majandusteaduskond; meditsiiniteaduste valdkond: peremeditsiini ja rahvatervishoiu instituut (üks grant on Tallinna Tehnikaülikoolis jagatud ärikorralduse ning Ragnar Nurkse innovatsiooni ja valitsemise instituudi vahel)</p>




### Tegevussuund 2.4. Täienduskoolituspakkumise mitmekesistamine

Eesmärk: Tartu Ülikool on Ida-Virumaal hinnatud kui mitmekülgse, teaduspõhise ja kvaliteetse täienduskoolituse pakkuja. Koolituste maht ja osalejate arv kasvab.

	<p><b>Tegevus 2.4.1</b></p> <p>Töötatakse välja ülikooli Ida-Virumaa koolituspakkumise põhimõtted.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ülikooli täienduskoolituse aastaeesmärkides lepitakse järjepidevalt kokku Ida-Viru puudutavad eesmärgid.</li> <li>• Ülikooli üksustes luuakse süsteem täienduskoolituste pakkumiseks koos Narva kolledžiga (sisuline koostöö ja/või kolledži pakutavad tugiteenused).</li> <li>• Suurendatakse veebikoolituste hulka, mida annavad eeskätt ülikooli Tartu õppejõud.</li> <li>• Valdavalt on koolitused eesti keeles, venekeelsetel koolitustel pakutakse eesti keele tuge ja õpetatakse asjaomase valdkonna eestikeelseid oskussõnu.</li> <li>• Ülikool pakub täienduskoolitusi uutes arenevates valdkondades, loomeettevõtlus, sotsiaalne innovatsioon ja turism.</li> </ul>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Koolituspakkumise põhimõtted on kokku lepitud.</p> <p>Ida-Virumaal pakutakse kvaliteetseid koolitusi, mis vastavad sihtrühmade vajadustele.</p> <p>Aastas toimub vähemalt 25 koolitust kokku vähemalt 800 koolitatavale.</p>
	<p><b>Vastutavad üksused</b></p> <p>Elukestva õppe keskus; sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž; humanitaarteaduste ja kunstide valdkond: Viljandi kultuuriakadeemia</p>

## Tegevussuund 2.5. Narva kolledži rahvusvaheline koostöö

Eesmärk: rahvusvahelises koostöös saadakse uusi kasulikke teadmisi ja jagatakse Narva kolledži häid kogemusi selle põhitegevuse vallas.

	<p><b>Tegevus 2.5.1</b></p> <p>Osaletakse aktiivselt programmi „Erasmus+“ koostööprojektides ja vahetatakse kogemusi kolledži põhitegevuse vallas.</p> <p>Aidatakse kaasa Ukraina ja teiste Euroopa Liidu idapartnerlusriikide haridussüsteemide arengule.</p> <p>Pakutakse rahvusvahelisi täienduskoolitusi oma pädevuse piires.</p> <p>Töötajatele pakutakse inspiratsiooni, rahvusvahelist kogemust ja innustust ning toetatakse nende rännet.</p>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Sõlmitud on kümme aktiivset välislepingut.</p> <p>Narva kolledž on projektide juhtpartner 1,5 miljoni euro mahus.</p>
	<p><b>Vastutav üksus</b></p> <p>Sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž</p>

### 3. TEEMAVALDKOND. Organisatsioon ja koostöö

Et viia ellu strateegia tegevussuunad ja saavutada soovitud mõju Ida-Virumaal, tuleb üles ehitada piisavalt võimekas organisatsioon, tagada ressursid ülesannete täitmiseks ning kokku leppida põhilised koostöömehhanismid nii ülikoolis kui ka oluliste väliste partneritega.

Narva kolledžil on kaasaegne õppehoone, mis on kavandatud kuni 1000 üliõpilase auditoorseks õpetamiseks. Lisaks on see nii üks Narva vaatamisväärsusi kui ka mitmeotstarbeline ürituskeskus. Siiski on kavandatavate ülesannete täitmiseks vajalikke ressursse puudu.




Lahendamist vajab küsimus, kuidas tuua Tartu üksuste tegevusi Ida-Virumaale. Olukorras, kus kõikidel üksustel napib vahendeid ja sageli ka inimesi, nõuab nende saamine Narva eraldi stiimulit. Kui selleks ei ole eraldi mehhanismi, siis lihtsalt õppe- ja muu tegevuse mahueesmärkide täitmine on Tartus palju kulutõhusam kui Narvas, kus on väiksem mastaabiefekt ning kuhu tulles lisanduvad ka sõidu- ja elamiskulud.




Akadeemilise tööjõu värbamine ja hoidmine Ida-Virumaal on raske. Seda mõjutavad nii elukeskkonna kvaliteet – vähesed eestikeelsed teenused, välja arenemata eluasemeturg, ebapiisav ühendus Tartuga – kui ka väike akadeemiline kogukond. Töötajate palgakonkurentsi kujundab olukord, kus Ida-Virumaa õpetajatele tuleb maksta riiklikult keskmisest kõrgemat palka.




Väärtustada tuleb Narva kolledži inimeste tööd Ida-Virumaa kohalike ettevõtete juhtide ja teiste võtmeisikutega, kellega luua kontakte ja vahendada neid ülikoolile. Head koostööd tuleb teha ka nii kohalike omavalitsuste, kõrgharidusasutuste kui ka kogukondadega. Sel juhul saavutab ülikool suure mõjukuse ühiskonnas.

#### Tegevussuund 3.1. Ressursid

Eesmärk: Tartu Ülikooli tegevus Ida-Virumaal on ressursidega tagatud. Üksused ja töötajad on motiveeritud Ida-Virumaaga seotud tegevuses osalema.




	<b>Tegevus 3.1.1</b> Analüüsitakse ülikooli üksuste vahelist Ida-Virumaa-teemalist koostööd takistavaid tegureid ning töötatakse välja neid leevendav ja koostööd soodustav mehhanism. Leitakse ja lepitakse kokku täiendus- ja tasemeõppe vallas tehtava koostöö hindamiseks ja lisamotiveerimiseks sobivad näitajad.
	<b>Tulemused ja mõõdikud</b> Koostöömehhanism on loodud. Näitajad on kokku lepitud.
	<b>Vastutav üksus</b> Rektoraat

	<p><b>Tegevus 3.1.2</b></p> <p>Narva kolledžis töötatakse välja akadeemiliste ja tugitöötajate tööheaolu- ja motivatsioonipakett tööle asumiseks kolledžisse ja seal töötamiseks.</p> <p>Edendatakse õppejõudude arenguprogrammi ja enesetäiendust, sh kovisiooni ja mentorlusprogrammi alustavale õppejõule.</p> <p>Ellu viiakse õpirändeprogrammi „Tartu aken“ jm koostööd soodustavaid projekte.</p> <p>Koostöös ettevõtjatega luuakse stipendium õppejõudude ja tugitöötajate värbamiseks ning haridusuuringute toetamiseks.</p> <p>Täpsustatakse kolledži juhtimismudelit ja tööjaotust.</p>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Narva kolledžis on selged personalitöö põhimõtted ja väärtuspakett töötajate värbamiseks ja motiveerimiseks. Töötajad on neist teadlikud ja nad väärtustavad Narva kolledžis töötamist.</p> <p>Kord aastas ülikoolis korraldatava tööheaolu küsitluse näitajad on Narva kolledžis sotsiaalteaduste valdkonna keskmisest kõrgemad.</p>
	<p><b>Vastutav üksus</b></p> <p>Sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž</p>

	<p><b>Tegevus 3.1.3</b></p> <p>Analüüsitakse majutuskohtade vajadust Narvas ja tehakse nende kohta plaane.</p> <p>Koostöös teiste Ida-Virumaal tegutsevate haridusasutustega suurendatakse vajaduse korral üliõpilaste ja akadeemiliste töötajate majutuskohtade arvu Narvas.</p>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Majutuskohtade vajaduse analüüs on valminud.</p> <p>Majutuskohtade arv kasvab vastavalt vajadusele.</p>
	<p><b>Vastutavad üksused</b></p> <p>Rektoraat; sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž</p>



### Tegevussuund 3.2. Koostöö kohalike omavalitsuste ja kõrgkoolidega


Eesmärk: Tartu Ülikool on Ida-Virumaa kohalikele omavalitsustele ja maakonnas tegutsevatele kõrgkoolidele hinnatud koostöö- ja arengupartner ning algatuste eestvedaja.

	<p><b>Tegevus 3.2.1</b></p> <p>Osaletakse ning räägitakse kaasa KOV-ide ja maakonna arengu- ja haridusstrateegiate koostamisel.</p> <p>KOV-ide ja ülikooli teadlaste ühisprojektide algatamiseks luuakse kontaktid partnerite vahel.</p> <p>KOV-ides toimuvad üliõpilasprojektid.</p> <p>Kutsutakse ellu Ida-Virumaa kõrgkoolide koostöövõrgustik ja juhitakse selle tegevust, et pöörata tähelepanu kõrghariduse ja teaduse olulisusele maakonnas (seminarid, ettepanekud arengukavadesse, turundus heade üliõpilaste leidmiseks nii maakonnast kui ka väljastpoolt).</p>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Teadlased on KOV-idega tehtavatesse koostööprojektidesse rohkem kaasatud.</p> <p>Kõrgkoolide võrgustik tegutseb koostöiselt ja kokkulepitud põhimõtete alusel.</p>
	<p><b>Vastutav üksus</b></p> <p>Sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž</p>

### Tegevussuund 3.3. Ülikooli ja kolledži nähtavuse suurendamine




Eesmärk: ülikool ja kolledž on Ida-Virumaal tuntud kui innovaatiliste ja teaduspõhiste ideede mõttekoda ja elluviija.

	<p><b>Tegevus 3.3.1</b></p> <p>Ida-Virumaal tehtavat akadeemiliste üksuste teadus- ja õppetööd ning arendustegevust, sh Ida-Viru-teemaliste üliõpilastööde tulemusi toetatakse ja võimendatakse läbimõeldud järjepideva kommunikatsioonitööga.</p> <p>Tõhustatakse koostööd Ida-Virumaa mediakanalite ja -väljaannetega. Mitmekesisistatakse olemasolevaid koostöövorme. Järjepidevalt seiratakse ja vajaduse korral võetakse kasutusele uusi kommunikatsioonikanaleid.</p> <p>Sotsiaalmeedias luuakse sihtrühmade huvidele ja vajadustele vastavat sisu.</p>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Teadlikkus Tartu Ülikooli teadus- ja arendustegevusest Ida-Virumaal ning õpivõimalustest Tartu Ülikoolis on kasvanud.</p> <p>Ülikooli algatatud mediakajastuste hulk on kasvanud.</p>

	<p><b>Vastutavad üksused</b></p> <p>Turundus- ja kommunikatsiooniosakond (koordineerijana); ettevõtlus- ja innovatsioonikeskus; kõik valdkonnad</p>
---	---

### Tegevussuund 3.4. Kogukondade kaasamine ja võimestamine

Eesmärk: Narva kolledži ümber on kaasatud ja kasvav kogukond. Kolledž on hinnatud haridus- ja kultuuriürituste koht.

	<p><b>Tegevus 3.4.1</b></p> <p>Kolledžis algatatakse ja arendatakse haridus- ja kultuuriüritusi nii kohapeal kui ka mujal.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tehakse tööd kohalike noortega (koostööprojektid, noortele mõeldud juhtimiskoolitused ja -praktika).</li> <li>• Edendatakse järjepidevat koostööd Ida-Viru riigigümnaasiumidega.</li> <li>• Pakutakse maakonnaüleseid valikained õpilastele.</li> <li>• Toimuvad üritused eri sihtrühmadele: nt väärivate ülikool, juhtimiskool, lastevanemate akadeemia.</li> <li>• Narva kolledži hoones korraldatakse kõrgetasemelisi konverentse ja muid üritusi.</li> </ul>
	<p><b>Tulemused ja mõõdikud</b></p> <p>Alguse on saanud vähemalt 12 üritust, kus keskmiselt osaleb 50–120 inimest. Kogukond on üritustest teadlik, info on nendeni jõudnud.</p> <p>Igal aastal toimub kolledži õppehoones vähemalt 25 üritust, mida külastab keskmiselt sadakond külastajat.</p>
	<p><b>Vastutav üksus</b></p> <p>Sotsiaalteaduste valdkond: Narva kolledž</p>